

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS.

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2.019.

***“Informe de Gestión Empresa Social del Estado
Hospital San Juan de Dios Concordia”.***

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

“INFORME DE LOS PROCESOS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN 2.019”.

Por

Santiago Caicedo Restrepo.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Mapa de Procesos Institucional:



Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

PROCESOS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

Responden por

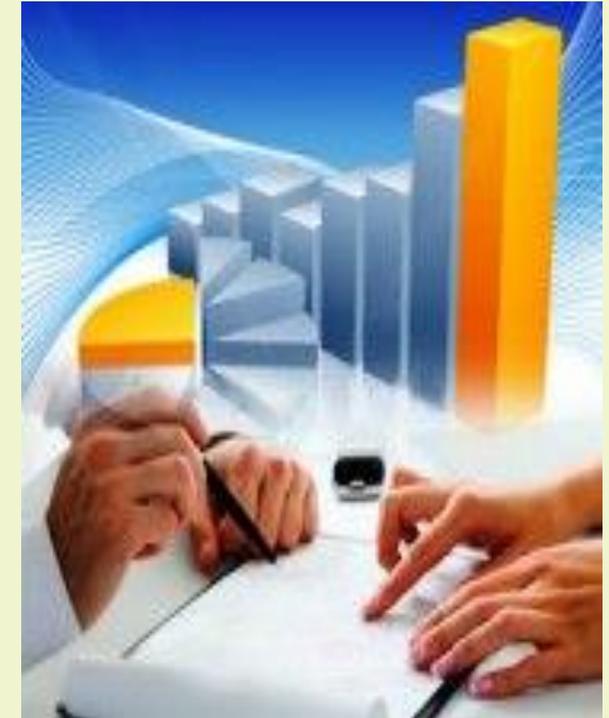
Unidad de objetivos e intereses de la E.S.E.

Buscan

- Identificar necesidades y expectativas de los usuarios.
- Determinar mercados a atender.
- Definir estrategias de servicios.
- Asignar recursos
- Adoptar y adaptar normas de eficiencia y calidad.

Para

NORMAL DESARROLLO DE LA ENTIDAD



Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Junta Directiva



- Dr. Diego Alejandro Restrepo Guerra.
- Srta. Beatriz Eugenia Gallo Vélez.
- Dra. Carolina Lema Fernández.
- Srta. Lina María Vanegas Taborda.
- Sra. Gloria Elena Vélez Jaramillo.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Acuerdos de la Junta Directiva 2019:



- 001, 003, 005, 009, 013 y 014: modifican el presupuesto de ingresos y gastos 2.019.
- 002: aprueba la evaluación del Plan de Gestión Gerencial 2.016 – 2.019 y califica la gestión del Gerente de la Empresa Social del Estado.
- 004: faculta al Gerente de la Empresa Social del Estado para comprometer recursos de vigencias futuras.
- 006 y 011: modifican el plan de cargos y asignaciones 2.019.
- 007: actualiza el Manual Específico de Funciones y de Competencias Laborales.
- 008: aprueba el Manual de Procesos y Procedimientos de Gestión del Talento Humano.
- 010: aprueba el Manual de Procesos y Procedimientos de Hospitalización.
- 012: aprueba el Manual de Procesos y Procedimientos de Gestión de Bienes y Suministros.
- 015: aprueba la desagregación del Presupuesto de Ingresos y Gastos 2.020.
- 016: fija el Plan de Cargos y Asignaciones 2.020.
- 017: aprueba el Plan Operativo Anual de Actividades y la Programación Financiera del Plan de Desarrollo Institucional para el 2.020.
- 018: fija las Tarifas para los Servicios de Salud para el 2.020.
- 019: aprueba el Manual de Procesos y Procedimientos de Mantenimiento Hospitalario.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Direccionamiento Estratégico



- Formulación del Plan Operativo Anual de Actividades del Plan de Desarrollo Institucional 2.016 – 2.020 “Camino a la Acreditación en Salud”.
- Formulación de la Programación Financiera del Plan de Desarrollo Institucional 2.016 – 2.020 “Camino a la Acreditación en Salud”.
- Suscripción de Acuerdos de Gestión con los gerentes públicos =
 - Subgerente de Servicios de Salud.
 - Subgerente Administrativa.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Control de Gestión:

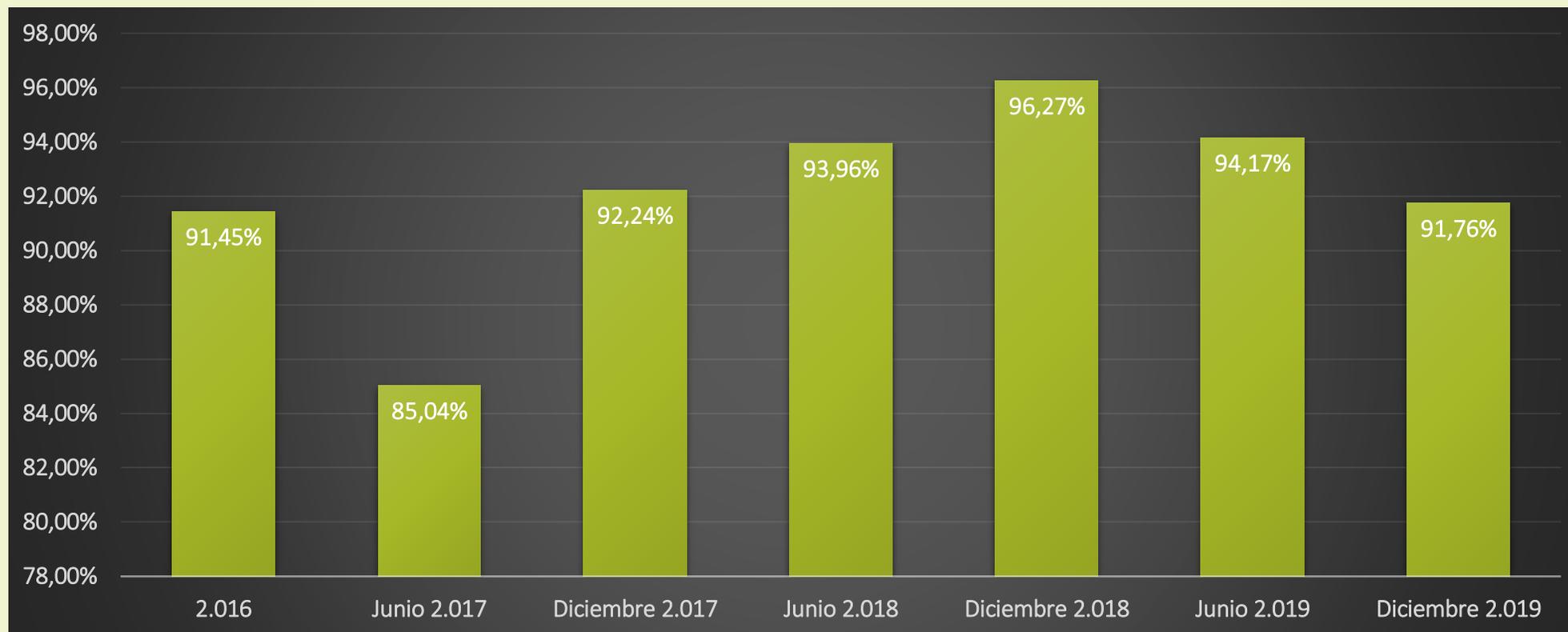


Con el acompañamiento permanente de la Oficina de Control Interno, se realizó seguimiento a la prestación de servicios de salud, tanto en cantidad como en calidad. Se realiza seguimiento a los procesos de dirección y de gestión administrativa de manera que todas las actuaciones que se realizan en la Empresa Social del Estado estén acordes con la Constitución Política de Colombia, con su ordenamiento jurídico y con los planes y proyectos institucionales, razón de ser del Sistema de Control Interno. Lo anterior permite salvaguardar los principios constitucionales de las actuaciones públicas y evita imposición de sanciones administrativas, disciplinarias, penales y fiscales por parte de los organismos de Vigilancia y Control de la Gestión Pública en general y del Sistema General de Seguridad Social en Salud en particular.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

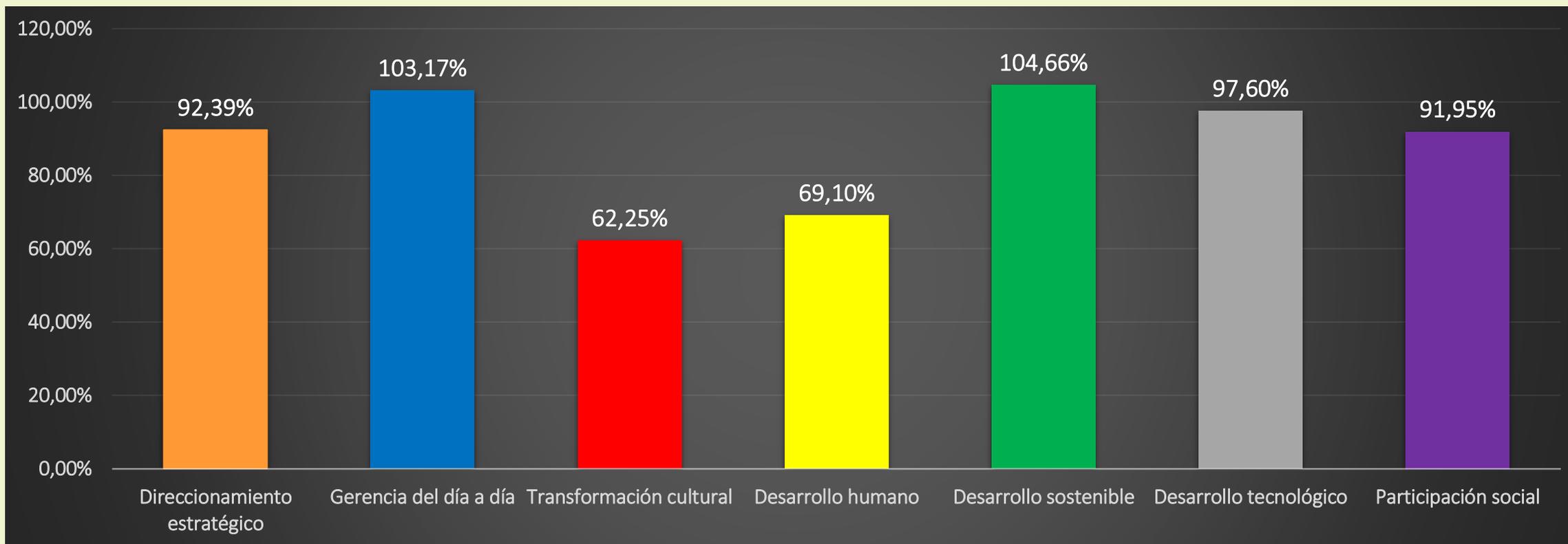
Evaluación del Plan de Desarrollo Institucional 2.016 – 2.020 “Camino a la Acreditación en Salud”



Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Evaluación del Plan de Desarrollo Institucional 2.016 – 2.020 “Camino a la Acreditación en Salud”



Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Ejecución del Plan de Gestión Gerencial 2.016 – 2.020:



INDICADOR	CUMPLIMIENTO
Mejoramiento continuo de calidad aplicable a entidades no acreditadas con autoevaluación en la vigencia anterior	3,04 puntos
Efectividad en la auditoría para el mejoramiento continuo de la calidad de la atención en salud	54,00%
Gestión de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional	91,76%
Riesgo fiscal y financiero	Sin riesgo
Evolución del gasto por Unidad de Valor Relativo producida	91,00%
Proporción de medicamentos y material médico - quirúrgico adquiridos mediante los siguientes mecanismos: a) Compras conjuntas, b) Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado, c) Compras a través de mecanismos electrónicos	76,78%
Monto de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, y variación del monto frente a la vigencia anterior	\$ 64,70 millones

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Ejecución del Plan de Gestión Gerencial 2.016 – 2.020:



INDICADOR	CUMPLIMIENTO
Utilización de información de Registro Individual de Prestaciones – RIPS	5 informes
Resultado equilibrio presupuestal con recaudo	89,22%
Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento de la Circular Única expedida por la Superintendencia Nacional de Salud o la norma que la sustituya	Cumplió dentro del término previsto
Oportunidad en el reporte de información en cumplimiento del Decreto 2193 de 2.004 compilado en la Sección 2, Capítulo 8, Título 3, Parte 5 del Libro 2 del Decreto 780 de 2.016 – Decreto Único Reglamentario del Sector Salud y Protección Social, o la norma que la sustituya	Cumplió dentro del término previsto
Proporción de gestantes captadas antes de la semana 12 de gestación	77,22%
Incidencia de sífilis congénita en partos atendidos en la ESE	0 casos
Evaluación de aplicación de guía de manejo específica: Guía de atención de enfermedad hipertensiva	89,55%

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Ejecución del Plan de Gestión Gerencial 2.016 – 2.020:



INDICADOR	CUMPLIMIENTO
Evaluación de aplicación de guía de manejo de crecimiento y desarrollo	____%
Proporción de reingreso de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas	1,39%
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina general.	3,95 días

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Contratación:



Los procesos contractuales adelantados por la dirección de la Empresa Social del Estado se fundamentaron en los principios constitucionales, legales y reglamentarios del debido proceso, igualdad, imparcialidad, buena fe, moralidad, participación, responsabilidad, transparencia, publicidad, coordinación, eficacia, economía, celeridad y planeación.

Al 31 de diciembre de 2.019, la Empresa Social del Estado Hospital San Juan de Dios del municipio de Concordia (Antioquia), celebró contratos de prestación de servicios de salud con las Entidades Promotoras de Salud de los Regímenes Contributivo y Subsidiado, con entidades excepcionadas del Sistema General de Seguridad Social en Salud y con el municipio de Concordia (Antioquia) para la atención de la población vulnerable sin seguridad social así:

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Cuadro de Clasificación Contractual:



Nombre de la Entidad	Modalidad	Tarifa	Valor \$
Savia Salud EPS – S	Capitado	Valor monetario fijo \$ 17.379,00	\$ 2.269.558.368,00
Savia Salud EPS y EPS – S	Evento	Manual tarifario menos el 10%	Indeterminado pero determinable
ECOOPSOS EPS – S	Capitado	Valor monetario fijo \$ 16,556,00	Indeterminado pero determinable
ECOOPSOS EPS y EPS – S	Evento	Manual tarifario menos el 10%	Indeterminado pero determinable
MEDIMAS EPS	Capitado	Valor monetario fijo \$ 15.600	Indeterminado pero determinable

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Cuadro de Clasificación Contractual:



Nombre de la Entidad	Modalidad	Tarifa	Valor \$
MEDIMAS EPS y EPS – S	Evento	Manual tarifario vigente	Indeterminado pero determinable
NUEVA EPS y EPS – S	Evento	Manual tarifario vigente	Indeterminado pero determinable
REDVITAL UT	Evento	Manual tarifario vigente	Indeterminado pero determinable
MUNICIPIO DE CONCORDIA (ANTIOQUIA)	Capitado	No aplica	\$ 247.152.498,00
POLICÍA NACIONAL (SERVICIOS DE SALUD)	Evento	Manual tarifario vigente	\$ 2.750.000
POLICÍA NACIONAL (MEDICAMENTOS)	Evento	Farmaprecios PLM menos el 10%	\$ 375.000

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Cuadro de Clasificación Contractual:



Nombre de la Entidad	Modalidad	Tarifa	Valor \$
POLICÍA NACIONAL (SERVICIOS DE SALUD)	Evento	Manual tarifario vigente	\$ 3.500.000,00
POLICÍA NACIONAL (MEDICAMENTOS)	Evento	Farmaprecios PLM menos el 10%	\$ 375.000,00

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Convenios Interadministrativos del 2018:



Se celebraron convenios interadministrativos con el departamento de Antioquia y con el municipio de Concordia (Antioquia) por la suma de \$ 1.538.780.446,00 así:

Nro. Convenio	Valor \$	Objetivo del Convenio
4600009248	\$ 1.321.780.446,00	Realizar acciones conjuntas para brindar atención integral a la primera infancia bajo la modalidad familiar en el municipio de Concordia.
CI - 003 - 2019	\$ 111.000.000,00	Contratar el desarrollo del Plan Territorial de salud que permita la ejecución de actividades, programas y proyectos contemplados en las diferentes dimensiones del Plan Decenal de Salud Pública en lo relacionado con el Plan de Intervenciones Colectivas - PIC
CI - 010 - 2019	\$ 106.000.000,00	Ejecutar las acciones en salud pública en el marco de la estrategia Atención Primaria en Salud en el municipio de Concordia, de acuerdo a los lineamientos para la ejecución de la estrategia de Atención Primaria en Salud en el departamento de Antioquia, definidos en el documento "Lineamientos APS 2018 – 2019"

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Contratación:



Al 31 de diciembre de 2.019, la Empresa Social del Estado Hospital San Juan de Dios del municipio de Concordia (Antioquia), celebró, en calidad de contratante, un total de 101 procesos contractuales formales, por un valor de \$ 2.379.249.446,00.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

Cuadro de Clasificación Contractual:



TIPO DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR \$	%
Contratos de Trabajo a Término Definido	1	\$ 28.090.681,00	1,17%
Contratos de Prestación de Servicios Personales	88	\$ 1.106.705.923,00	46,05%
Contratos de Suministro	7	\$ 1.002.235.688,00	41,70%
Contrato de mantenimiento	1	\$ 11.740.000,00	0,49%
Contratos de compraventa de bienes	3	\$ 46.538.825,00	1,94%
Contrato de Interventoría	1	\$ 20.000.000,00	0,83%
Contrato de Obra pública	1	\$ 187.932.563,00	7,82%
<i>GRAN TOTAL DE LOS CONTRATOS</i>	<i>102</i>	<i>\$ 2.403.243.680,00</i>	

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO

MUCHAS GRACIAS POR LA ATENCIÓN PRESTADA.

Salud Integral Para Todos.

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.
GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO